

Case study: Cosgra

Un WMS che modernizza tutta la Supply Chain

Paese: Spagna



Nel suo centro logistico di Girona (Spagna), Cosgra stocca oltre 10.000 referenze diverse di motori elettrici, riduttori, mototamburi e tenute meccaniche. Il Software Gestione Magazzino Easy WMS di Mecalux è un sistema che controlla tutto lo stock ed evita ogni possibilità di errore durante le attività di stoccaggio e preparazione ordini. Il WMS non solo controlla, coordina e gestisce movimentazioni, processi e cicli operativi del magazzino, ma garantisce anche un elevato livello di servizio ai clienti.

Soluzioni globali per apparecchiature rotanti

Azienda con sede a Girona (Spagna), Cosgra distribuisce motori elettrici, riduttori, mototamburi e tenute meccaniche ai settori dell'automotive, dell'elettronica e dei macchinari.

Fin dalla sua fondazione nel 1980, si è dimostrata un'azienda pioniera e innovativa con un'evidente proiezione internaziona-

le. Oggi è una delle maggiori imprese del settore dell'Europa meridionale e commercializza i suoi prodotti in oltre 20 paesi in Europa, Africa e America Latina.

Motori e ricambi nello stesso magazzino

Per Cosgra un rapido rifornimento ai clienti è prioritario e a tale scopo la collocazione del magazzino è decisiva per garantire tempi di consegna brevi. *"Si trova nel co-*

mune di Crespià (Girona), in un'area strategica vicina all'autostrada che collega Barcellona alla frontiera francese e vicino agli aeroporti di Barcellona, Girona e Perpignano", spiega Jordi Company, responsabile di produzione in Cosgra.

Per velocizzare la distribuzione degli ordini, non è importante solo la posizione del magazzino, ma anche la gestione ottimale di tutti i cicli operativi e della merce.

La società vanta un catalogo che comprende oltre 10.000 referenze diverse per dimensioni e volume. Per semplificare il lavoro degli operatori, il magazzino è stato diviso in due aree: una per motori e prodotti voluminosi e l'altra per parti di ricambio e minuteria.

Gestione di tutti i flussi

Con l'obiettivo di aumentare la flessibilità e affrontare le continue variazioni di mercato, Cosgra aveva un particolare interesse a rinnovare i cicli operativi del proprio magazzino. Necessitava pertanto di un Software Gestione Magazzino.

"In precedenza utilizzavamo una soluzione ERP che coordinava tutte le attività dell'impresa, compresa una parte della logistica. Nel magazzino, l'ERP gestiva solo lo stock: sapevamo cosa ricevevamo, cosa c'era in magazzino e cosa spedivamo. Tuttavia, non potevamo conoscere le caratteristiche dei prodotti né la loro esatta ubicazione", sottolinea Jordi Company.



In Cosgra i prodotti sono identificati con un codice a barre che consente di localizzarli e di conoscerne la tracciabilità in tempo reale



Jordi Company Responsabile della produzione di Cosgra

"Siamo molto soddisfatti del Software Gestione Magazzino di Mecalux. Ovviamente, ci siamo dovuti adeguare al WMS e abbiamo avuto bisogno di tempo per effettuare l'inventario e imparare a utilizzare il software. Tuttavia, eravamo consapevoli dei vantaggi che avremmo ottenuto, e i nostri operatori erano ben disposti ad accettare la sfida".



Cosgra ha implementato il Software Gestione Magazzino Easy WMS di Mecalux al fine di semplificare e ottimizzare i cicli operativi e, nel complesso, sfruttare al meglio il centro di distribuzione. *"Abbiamo deciso di affidarci a Mecalux per l'ottima reputazione che il suo marchio ha saputo guadagnarsi nel settore e per l'esperienza maturata nell'implementazione di sistemi di gestione del magazzino",* aggiunge il responsabile di produzione.

Flessibilità e scalabilità sono tra i vantaggi che Cosgra sfrutta maggiormente. Il software, infatti, è in grado di adeguarsi a qualsiasi variazione che l'impresa deve affrontare: dall'integrazione di nuove tecnologie in un processo all'incremento delle vendite e così via. Prima di implementare Easy WMS, ogni prodotto comprendeva un foglio con la relativa descrizione (ad es. parti che lo compongono, caratteristiche, peso, funzioni): decisamente un sistema poco pratico.

Ora ogni articolo viene identificato con un codice a barre che gli operatori possono digitalizzare con l'ausilio dei terminali di radiofrequenza.

"L'integrazione dei codici a barre ha rappresentato un enorme passo in avanti per la nostra logistica. A ogni articolo è associato un numero identificativo che consente di localizzarlo e di conoscerne la totale tracciabilità. In questo modo, possiamo trovare una qualsiasi parte di ricambio fra tutti i prodotti forniti negli ultimi cinque anni", sottolinea Jordi Company. Inoltre, il software di Mecalux consente all'azienda di recuperare informazioni sull'inventario in tempo reale: la provenienza un prodotto, la sua ubicazione e la relativa destinazione. Di conseguenza, gli operatori possono lavorare in modo più efficiente, trovando con rapidità i prodotti ordinati dai clienti.

Il WMS di Mecalux coordina tutti i cicli operativi del magazzino di Cosgra:



Ricevimento merci

Nell'area delle baie, gli operatori si occupano di identificare e classificare tutti i singoli prodotti ricevuti: i motori da una parte e le parti di ricambio dall'altra. Per evitare errori, è fondamentale che il WMS, l'ERP e gli operatori comunichino in modo efficiente. L'ERP invia un ordine di entrata a Easy WMS specificando gli articoli che stanno per arrivare in magazzino. Dopo il ricevimento, il WMS trasmette agli operatori l'ordine di ispezionare i prodotti. In tal modo, può verificare l'arrivo della merce indicata dall'ERP e al contempo inserisce i prodotti nel sistema assegnando loro un'ubicazione.

Easy WMS gestisce anche i resi. È possibile che, per un qualsiasi motivo, i clienti vogliano restituire i prodotti acquistati. In questo caso, il processo è lo stesso, sebbene sia Easy WMS a decidere se inviare ogni singolo prodotto, ad esempio, all'area di

stoccaggio, al montaggio dei kit o in riparazione.

Attività di magazzino

Una volta separati i motori dalle parti di ricambio, Easy WMS assegna un'ubicazione a ogni prodotto tenendo conto delle caratteristiche e delle dimensioni. Ad esempio, i prodotti voluminosi e più pesanti vengono depositati ai livelli inferiori delle scaffalature.

Gli operatori identificano i prodotti mediante il terminale a radiofrequenza a loro disposizione e Easy WMS indica loro dove depositarli. Per il trasferimento, nell'area dei prodotti voluminosi utilizzano i transpallet, mentre in quella delle parti di ricambio si servono delle navette.

Preparazione degli ordini

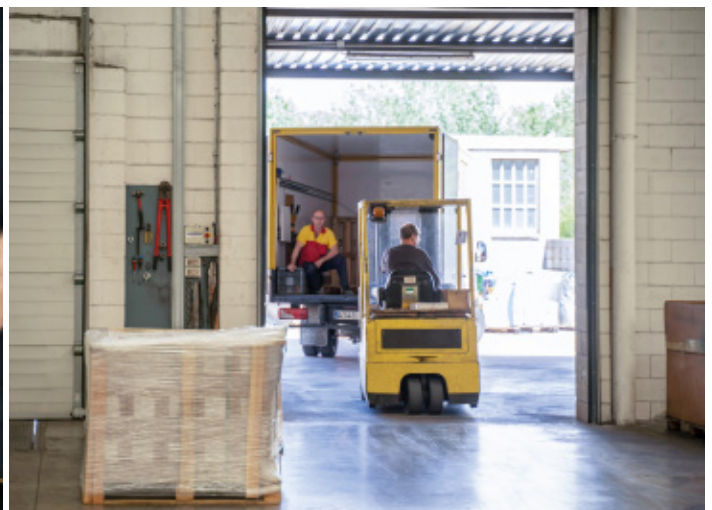
Si tratta di uno dei principali cicli operativi di Cosgra con una preparazione di oltre

250 ordini al giorno. Seguendo gli ordini trasmessi da Easy WMS, l'operatore percorre l'area del magazzino assegnatagli per localizzare i prodotti compresi nei singoli ordini.

Al fine di evitare interferenze, e quindi eventuali errori, gli operatori rimangono nell'area dei prodotti voluminosi oppure in quella delle parti di ricambio. Dopo avere prelevato tutte le referenze, le trasferiscono all'area di montaggio dove i motori sono assemblati e personalizzati sulla base delle particolari esigenze dei singoli clienti.

Una Supply Chain più avanzata

Easy WMS di Mecalux ha consentito a Cosgra di compiere un notevole passo in avanti. Grazie a questo WMS, l'azienda ha ottimizzato la gestione di più di 10.000 referenze dall'arrivo in magazzino alla spedizione, garantendone la totale tracciabilità.



Il software è stato installato senza interrompere le attività di Cosgra. Come afferma Jordi Company, *“Ammetto che è stata dura, perché abbiamo molte referenze e abbiamo dovuto effettuare un inventario del magazzino. Tuttavia, nonostante il grosso lavoro, abbiamo rodato tutto, senza che il processo influisse sui nostri clienti.*

Abbiamo iniziato a distribuire gli ordini con estrema rapidità”. Il software è diventato un alleato degli operatori perché li guida continuamente agevolando le loro attività. *“È uno strumento che offre loro una motivazione e la possibilità di operare con comodità. In generale, Easy WMS è stato accolto in modo positivo”*, conclude il responsabile

della produzione. Il magazzino è strategico per questo tipo di business, in quanto può stoccare i prodotti richiesti dai clienti e organizzare il montaggio dei motori e la loro successiva distribuzione. Il software gestionale ottimizza e sveltisce al massimo tutti i processi, con un incremento dell'efficienza e della soddisfazione del cliente.

Easy WMS garantisce grande precisione e rapidità nella preparazione degli ordini; inoltre, ottimizza i tempi di lavoro. Gli operatori sanno quali e quanti prodotti devono prelevare



Vantaggi per Cosgra

- **Controllo di 10.000 referenze:** Easy WMS identifica i prodotti al loro arrivo in magazzino e assegna loro un'ubicazione. In questo modo, è possibile conoscere lo stato dello stock in tempo reale.
- **Precisione e dinamicità:** è essenziale che Easy WMS supervisioni tutti i cicli operativi affinché gli operatori effettuino le attività di stoccaggio e di preparazione ordini senza errori.
- **Aumento della produttività:** il magazzino è estremamente produttivo ed è possibile preparare oltre 250 ordini giornalieri.



Dati tecnici

N. di articoli stoccati	+10.000
N. di ordini preparati giornalmente	250